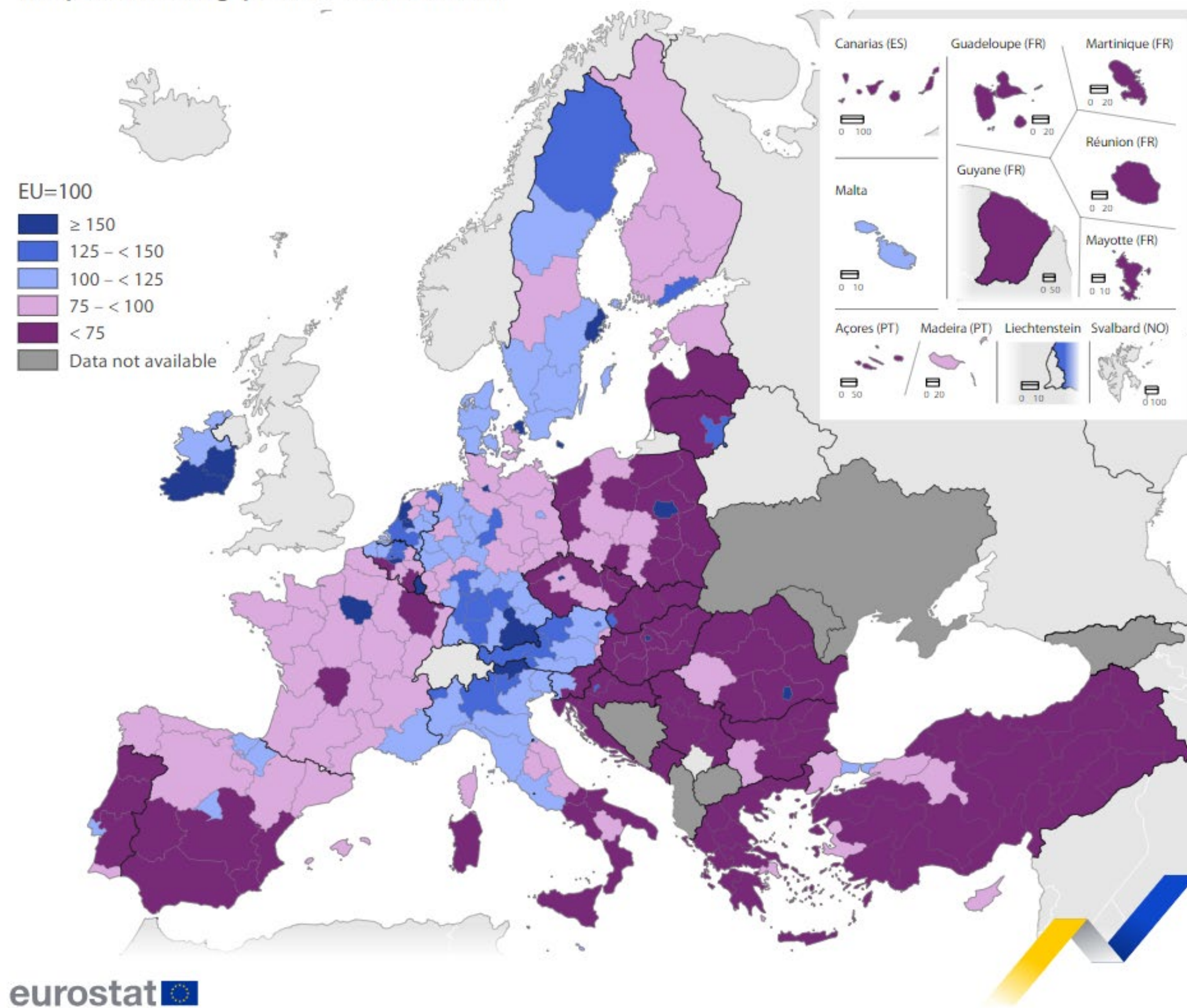


# «A Competitividade Regional Multiplica o Crescimento?»

Paulo Madruga | Partner EY-Parthenon

GDP per capita by NUTS 2 regions, 2022  
(in purchasing power standards)



Uma nota de atualidade - Um elemento “fresquinho”

Os dados publicados ontem (20 de fevereiro) pelo Eurostat

O território é o local onde os atores e as políticas públicas se encontram

A política de desenvolvimento regional é arte do encontro

**A.** Coesão, competitividade, convergência e atratividade – Clarificando conceitos a partir da medição dos resultados de Portugal

**B.** Competitividade, atratividade e sustentabilidade – Entre a ameaça e a oportunidade

**C.** Competitividade, atratividade e sustentabilidade – Como fazer ?

Fatores críticos e dimensões de atuação

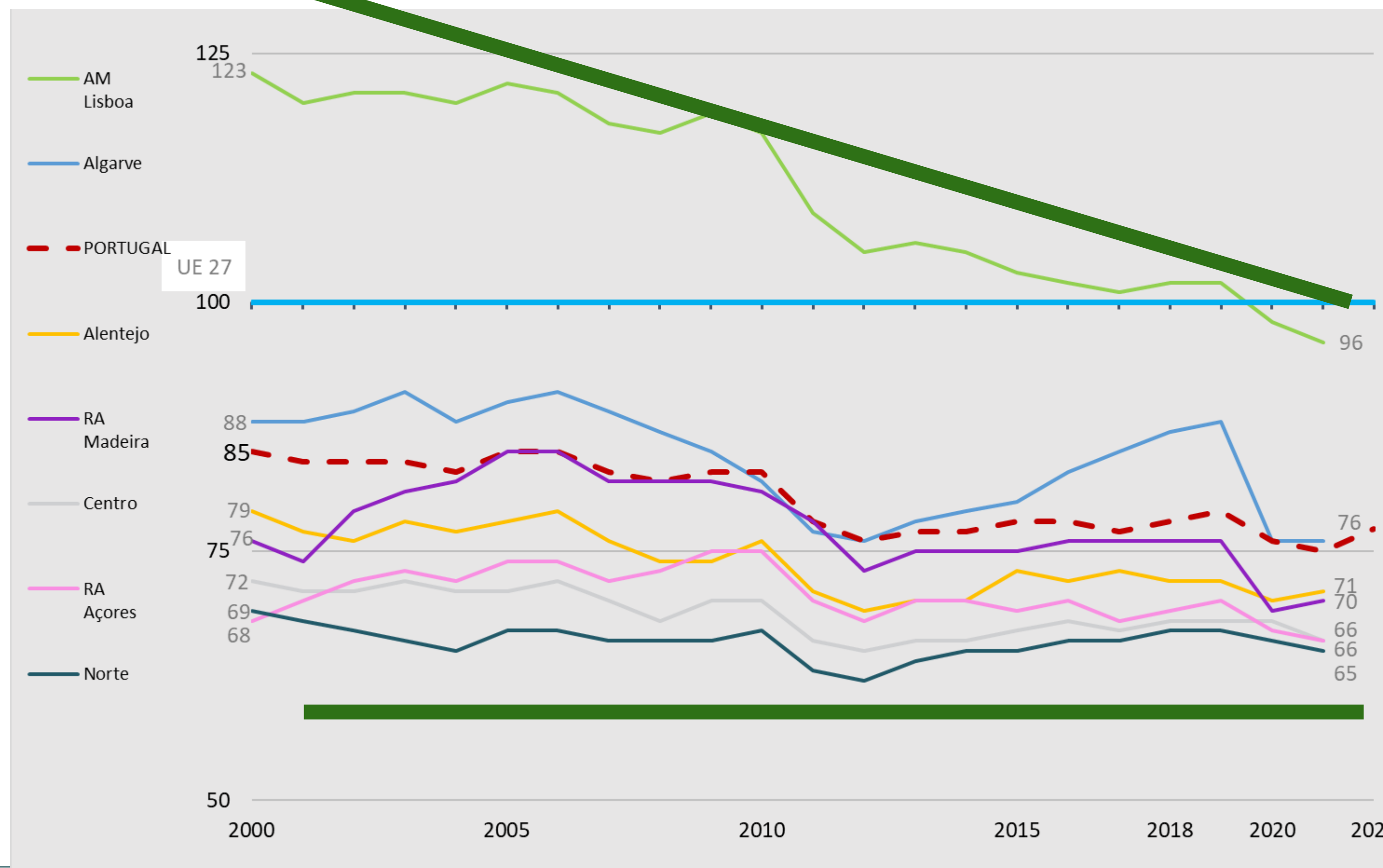
Um pequeno exemplo simbólico ...

**PIB per capita PPS NUTS II (UE27=100) – 2000-2021**

As regiões NUTS II de Portugal

Coesão interna com divergência externa

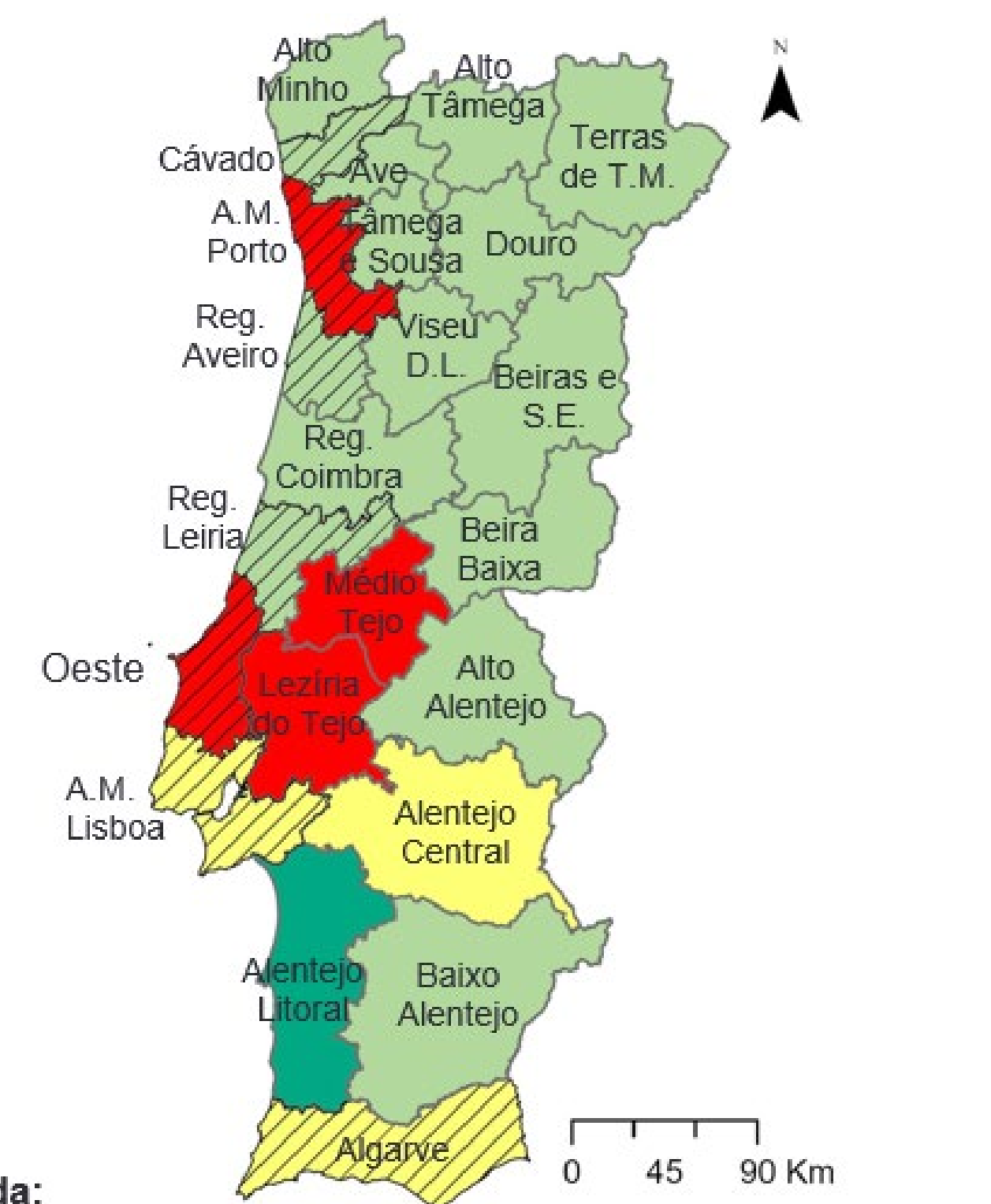
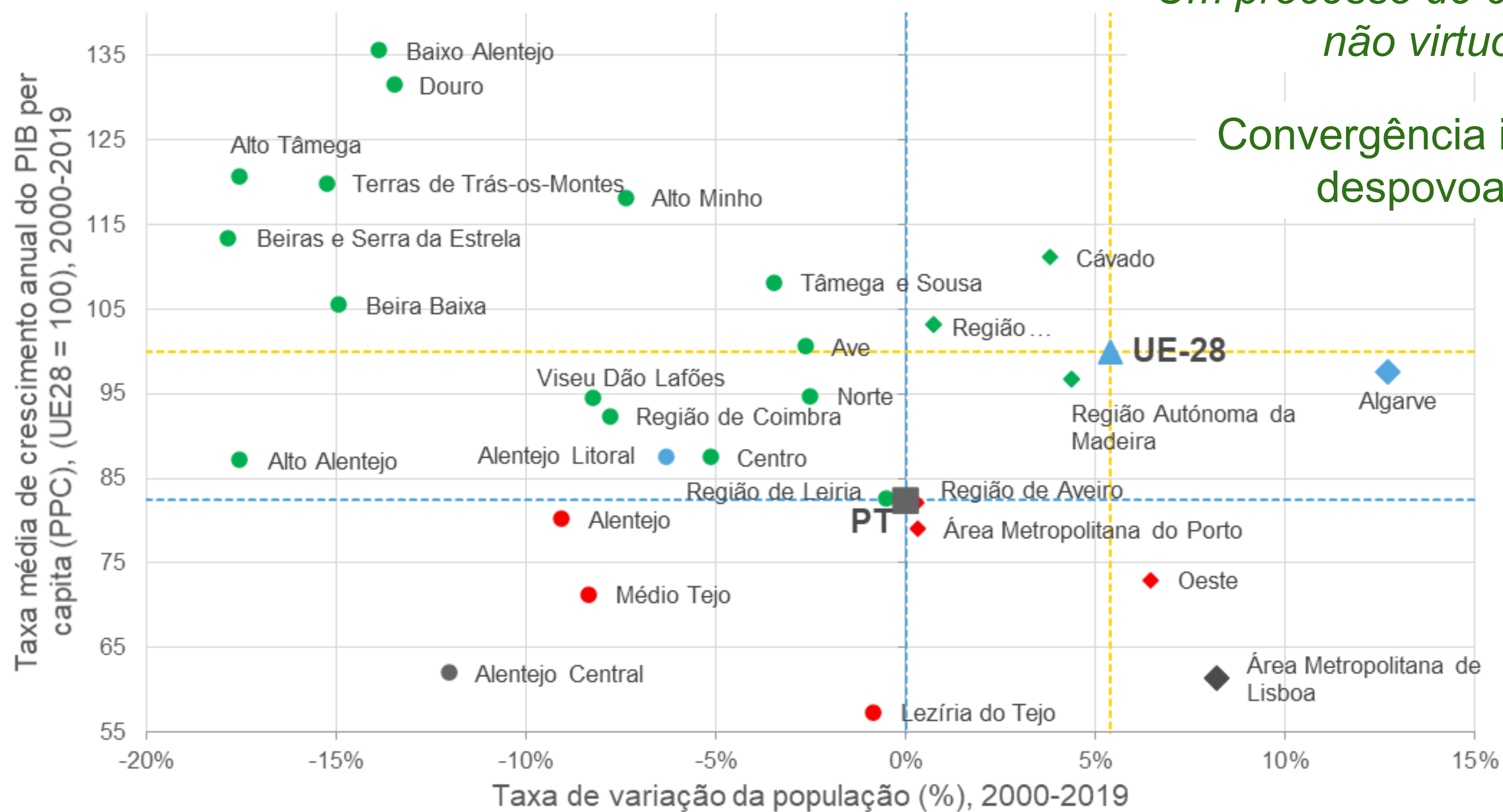
“Um processo de coesão não virtuoso”



## As regiões NUTS III de Portugal

*“Um processo de convergência não virtuoso”*

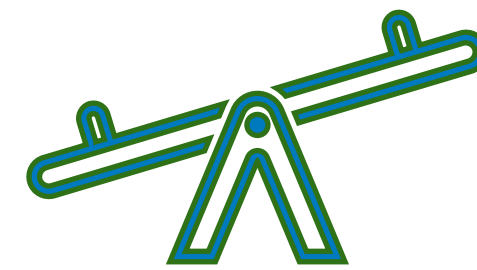
Convergência interna com despovoamento



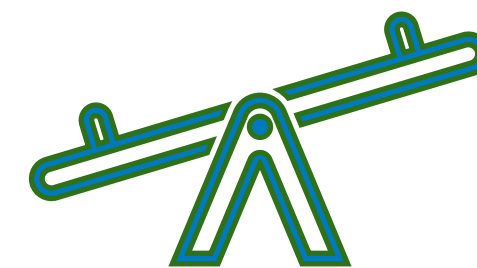
## Competitividade, atratividade e sustentabilidade - Entre a ameaça e a oportunidade

### *Complexidade, ruído e clareza*

- A transição demográfica*
- A transição digital*
- A transição climática*
- A economia circular*
- A indústria 4.0*
- A redustrialização*
- A transição justa*
- (...)*



*O risco de mudar  
vs  
O risco de não mudar*

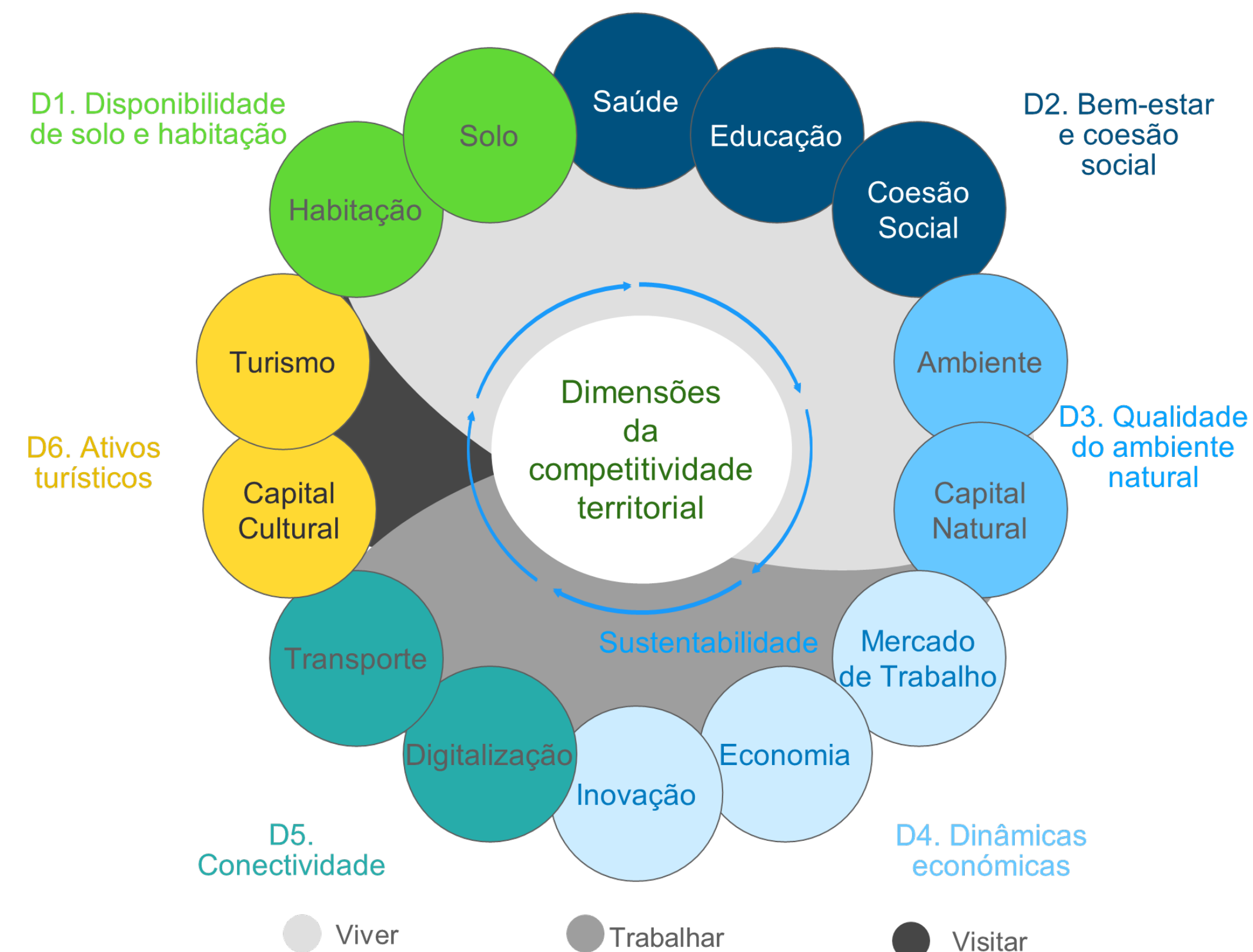


*Da economia  
das quantidades para a  
economia do valor*

## Competitividade atratividade e sustentabilidade – Como fazer ?

### Fatores críticos

- Visão e alinhamento estratégico*
- Desenvolvimento de complementaridades e sinergias*
- Criação de valor e eficiência coletiva*
- Processos colaborativos, redes e protagonistas*
- Modelo de governança multinível assimétrico*



Como articular, criação de valor, competitividade, atratividade e sustentabilidade?

Um exemplo simbólico com várias lições retirado de um processo ocorrido numa região portuguesa – os Açores



**1980**

*“Já percebi que o que as ilhas têm de mais belo e as completa é a ilha que está em frente”*

**Raul Brandão (1926), Ilhas Desconhecidas**

*Criação de valor  
Competitividade  
Atratividade  
e Sustentabilidade*



*Reindustrialização  
Processos de transição A*

**2020**



# «A Competitividade Regional Multiplica o Crescimento?»

Paulo Madruga | Partner EY-Parthenon