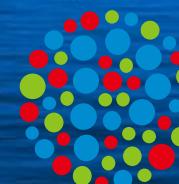




WHY PORTUGAL



aicep Portugal Global

INVESTMENT
PROMOTION
AGENCY

TRADE
PROMOTION
AGENCY

ONE-STOP SHOP
AGENCY

INFORMATION

CONTACTS

AIDES & SUBVENTIONS

INSTALLATION

To help you finding the site that suits your project, AICEP will introduce you multiple location alternatives and will bridge you with utility suppliers

RESSOURCES HUMAINES

To support in the search of human resources and professional training, bridging contacts with Portugal's employment authorities and schools

PARTENARIATS

AICEP will promote contacts with local suppliers and business partners that add value to your project.

AIDES À L'INVESTISSEMENT

AICEP will analyse your eligibility to innovation, R&D, production and employment incentives



AICEP was recognized as top investment promotion agency in National/Western Europe in the 2017 Best to Invest Top IPA Awards. Source: Site Selection Magazine



AICEP is one of the Top 10 Investment Promotion Agencies that best responds to requests from investors. Source: World Bank

INVESTISSEMENTS RECENTS

INGÉNIERIE, TI & DIGITAL HUB



Vestas

Vestas a renforce ses capacités de R&D avec un nouveau centre de conception technique au Porto



Mercedes-Benz

MB a ouvert un centre de distribution à Lisbonne

SIEMENS

Simens a ouvert un "Cyber Security Operation Centre" à Lisbonne

vodafone

Vodafone a ouvert un TV Hub - Centre de compétence pour la télévision de prochaine génération, à Lisbonne

NATIXIS

Natixis a ouvert un centre de développement informatique au Porto

FUJITSU

Fujitsu a ouvert son deuxième Centre de Livraison au Portugal

EURONEXT

Euronext a ouvert un IT Hub au Porto pour soutenir ses activités

zalando

Zalando a ouvert un New Technology Hub à Lisbonne



INVESTISSEMENTS RÉCENTS

INVESTISSEMENT INDUSTRIEL : IMPLANTATIONS ET EXPANSION



SAKTHI



Nouveau site de fonderie de Sakthi au Portugal, pour la production de composants automobiles (pièces critiques)

GMD



3ème site industriel du Groupe GMD. Fonderie aluminium sous pression pour la production de composants automobiles

MECACHROME



Nouveau site industriel de production de pièces de moteur aéronautique en titane

TESCO-METTS



Expansion du site de production avec diversification de la production de composants pour véhicules électriques

HOWA TRAMICO



1er site industriel de Howa Tramico au Portugal de production de composants automobiles: garniture de pavillon

BOSCH



Bosch car multimedia développe sa capacité de R&D avec un investissement de 55Mn Eur en projets de R&D dans le domaine de l'HMI – Human Machine Interface

EBERSPÄCHER



1er site industriel d'Eberspächer au Portugal de production de systèmes de contrôle d'émissions pour l'automobile

INVESTISSEMENTS RÉCENTS

DESTINATION ATTRACTIVE



aicep Portugal Global



LONE STAR FUNDS



THE CARLYLE GROUP

FOSUN 复星



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



Cohort plc



APOLLO

OPÉRATIONS FUSIONS & ACQUISITIONS

Energie, Energies Renouvelables, Télécommunications,
Banque, Assurance, Hôpitaux, Services, Tourisme,
Infrastructures Aéroportuaires, Terminaux Portuaires,
Industrie Pharmaceutique, Electronique, Emballage,
Industrie du Bois



LOCALISATION ATLANTIQUE



Même Fuseau horaire
avec le Royaume Uni et Irlande



3 heures
de décalage avec Moscou



1 heure
de décalage avec la France



3 heures
de décalage avec São Paulo



Pays Européen le plus proche
des Etats-Unis et Canada

MARCHÉ

ACCÈS AU MARCHÉ EUROPÉEN (500 MILLIONS DE CONSOMMATEURS) ET AUX PAYS DE LANGUE PORTUGAISE

Le Portugal,
pays de la
zone EURO



Exportations
portugaises de
biens
UE
74%
2017



260 MILLIONS
CONSOMMATEURS DE
LANGUE PORTUGAISE

- › Portugal
- › Brésil
- › Cap-Vert
- › Timor Oriental
- › Mozambique
- › Angola
- › São Tomé-et-Principe
- › Guinée Equatoriale
- › Guinée Bissau

CROISSANCE ÉCONOMIQUE

+2,8%

Croissance PIB
2017

11,2%

Croissance
Exportations
2017/2016

44%

Exportations/PIB
2017
(29% en 2009)

9,2%

Croissance
Investissement
2017

6,7%

Taux de
Chômage
2^aTRIM 2018

COMPÉTITIVITÉ





AVANTAGES COMPÉTITIFS



aicep Portugal Global

TALENT

HAUT NIVEAU DE QUALITÉ. FLEXIBLE. DÉVOUÉ.

COMPÉTENCE ANGLAIS INDICE 2018

Portugal
Bonne Maîtrise

#19

sur 88 pays testés



Source: Education First, English Proficiency Index 2018

3 ÉCOLES DE COMMERCE AU CLASSEMENT DU FINANCIAL TIMES

TOP 60

European Business School Rankings 2017
FT.com

CATÓLICA LISBON

NOVA
School of Business & Economics

Porto Business School

FT.com
FINANCIAL TIMES

Source: European Business School Rankings 2017FT.com

EDUCATION

#12 Disponibilité de talent Qualifié

#21 Disponibilité de scientifiques et ingénieurs

#25 Qualité des Écoles de Commerce

INSEAD

The Business School for the World®

A THE ADECCO GROUP

human capital leadership institute

Source: The Global Talent Competitiveness Index 2017.
118 countries
INSEAD, Adecco Group, Human Capital Leadership Institute



Portugal



MAIN-D'OEUVRE
QUALIFIÉE

#8



COMPÉTENCES
LINGUISTIQUES

#5



FORMATION
MANAGEMENT

#8



FORMATION
UNIVERSITAIRE

#14



SCIENCES À
L'ÉCOLE

#14

TALENT BENCHMARKING INTERNATIONAL

WHAT COMPANIES SAY

SIEMENS

“Portuguese people are result-oriented. If they have a problem, they deal with it. Here, workers don't head home right when their shift ends. There is also a stable environment – inflation and salaries – and a good match of high tech and low cost.”

Peter Haendel,
Chief Financial Officer,
Siemens Portugal

VESTAS

“Vestas already leads the industry in R&D investments and by establishing an additional engineering design centre, we strengthen our R&D capabilities through the broad pool of talent available in the Porto region.”

Anders Vedel,
Executive Vice President and CTO
Vestas

INNOVATION

LE PORTUGAL AU TOP DE LA DISPONIBILITÉ DE SERVICES TECHNOLOGIQUES



CAPACITÉ
D'INNOVATION

#32



QUALITÉ DES
INSTITUTIONS DE
RECHERCHE
SCIENTIFIQUE

#26



COLLABORATION
EN R&D ENTRE
UNIVERSITÉS ET
ENTREPRISES

#32



GLOBAL
COMPETITIVENESS
REPORT 2018
(140 COUNTRIES)



BOSCH

“

Today, the company has one of the largest dedicated R&D teams in Portugal, with over 500 highly qualified engineers working both on hardware and software solutions in Aveiro, Braga and Ovar. In this way, **Bosch stands not only for Made in Portugal but also for Invented in Portugal.**

”

INNOVATION

LE PORTUGAL UN ÉCOSYSTÈME DE STARTUPS EN EXPANSION

Artificial Intelligence



Virtual Reality



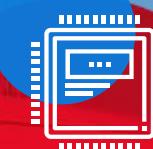
e-Commerce



IoT



Robotics



Fintech



Agentif.ai



loqr



Unbabel



abyssal



GROUNDCONTROL

FARFETCH



uniplaces

CODACY

prodsmart

VENIAM

THE INTERNET OF MOVING THINGS

Follow Inspiration

OceanScan

Marine Systems & Technology

feedzai

A Forbes top 50 Fintech companies for 2018

JAMES

INFRASTRUCTURES

TRANSPORT

Le Portugal est le
19ème pays au monde présentant
les meilleures infrastructures

WORLD
ECONOMIC
FORUM

GLOBAL
COMPETITIVENESS
REPORT 2018-2019
(140 COUNTRIES)

Qualité du
Réseau
Routier



#5

Qualité
du Réseau
Ferroviaire



#29

Qualité du
Transport
Aérien



#30

Qualité des
Infrastructures
Maritimes



#26

LES PORTS MARITIMES SONT
CONNECTÉS AU RÉSEAU
FERROVIAIRE ET AINSI INTEGRÉ AU
RÉSEAU ESPAGNOL ET AU RÉSEAU
EUROPÉEN

INFRASTRUCTURES

AÉROPORTS INTERNATIONAUX

PORTO
100 VILLES
vols directs.

LISBONNE
139 VILLES
Vols directs.



NOMBRE DE VOLS
HEBDOMADAIRES
DE
LISBONNE &
PORTO VERS



215	PARIS
195	LONDON
187	MADRID
110	GENEVA
094	FRANKFURT
052	MUNICH
037	NEW YORK
021	MOSCOW



Aeroporto
Humberto Delgado
Lisboa

Source: ANA/VINCI Airports of Portugal, August 2017

INFRASTRUCTURES

RÉSEAU HAUT DÉBIT & CONNECTIVITÉ



CRITÈRES

CLASSEMENT

Connectivité	#8
Intégration de la Technologie Numérique	#11

EUROPE'S DIGITAL PROGRESS REPORT 2018, EU



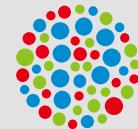
Technologies de l'information	#6
Compétences technologiques / Numériques	#11

WORLD DIGITAL COMPETITIVENESS RANKING 2018, 63 COUNTRIES





SECTEURS EXPORTATEURS



aicep Portugal Global

SECTEURS EXPORTATEURS MÉCANIQUE et MÉTALLURGIE

14,793
Entreprises
(2015)

21,701
Millions €
Chiffre
d'Affaires
(2015)

15,443
Millions €
Exportations
(2015)

En 2016, le Portugal a exporté des produits métallurgiques et mécaniques vers **110 PAYS**

TOP 5 Marchés d'Exportation :

Espagne (23%), Allemagne (18%), France (14%),
Royaume Uni(9%), Italie (3%).

TOP PRODUITS EXPORTES (% TOTAL DES EXPORTATIONS)

33,9% VÉHICULES ET ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES

18,2% PRODUITS METALLIQUES

17,2% EQUIPEMENT ELECTRIQUE ET ELECTRONIQUE

15,2% MACHINE-OUTILS ET EQUIPEMENT

10,6% PRODUITS MÉTALLIQUES PRIMAIRES

4,9% AUTRES MATERIELS DE TRANSPORT

SECTEURS EXPORTATEURS

AUTOMOBILE

CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES

Chiffres Clés 2017

Nombre de véhicules produits 175.544

Exportation 95%

Chiffre d'Affaires 2.132,4 Millions € (2016)

Emplois 4.546 (2016)

4 Usines Volkswagen, Peugeot Citroen, Mitsubishi Fuso Trucks, Toyota

Catégorie de véhicules voitures, véhicules utilitaires légers et bus

Marchés d'Exportation Allemagne (20,6%), Espagne (13,1%), France (11,9%), Royaume-Uni (10,2%), Chine (9,4%)

EQUIPEMENTIERS AUTOMOBILE

Chiffres Clés 2017

Nombre d'entreprises +220

Chiffre d'Affaires 10.000 Millions €

Exportations 85%

Emplois 50.000

Top Marchés d'Exportation Espagne, Allemagne, France, Royaume-Uni, Italie

Produits

- › Métallurgie et Mécanique (34%)
- › Électrique et Électronique (29%)
- › Plastiques et Caoutchouc (19%)
- › Textiles (10%)



SECTEURS EXPORTATEURS

AGROALIMENTAIRE

137,000
Entreprises
(2015)

20,740
Millions €
Chiffre
d'Affaires
(2015)

5,920
Millions €
Exportations
(2016)



2016, le Portugal a exporté des produits alimentaires vers 179 PAYS

TOP PRODUITS ALIMENTAIRES EXPORTÉS

- › Vin et boissons
- › Poisson (en conserve non inclus)
- › Fruits
- › Viande
- › Huile d'olive
- › Fruits et légumes en conserve
- › Lait et produits laitiers
- › Cultures légumières
- › Poisson en conserve
- › Biscuits et Pâtisserie

- Le Portugal se classe à la **3^{ème} position** des plus importants producteurs de tomates de l'UE
- Le Portugal est le **5^{ème}** exportateur mondial d'huile d'olive
- Le Portugal est le **11^{ème}** producteur de vin au monde

Plusieurs grandes sociétés internationales ont choisi le Portugal pour investir: Nestlé, Unilever, Sicasal, Nobre, Fromageries Bel, Carlsberg-Unicer, Heineken, Dat-Shaub, Bonduelle, Schreiber Foods, Driscoll's, Bimbo, ASR Group, Ardo, Stolt Sea Farm.



SECTEURS EXPORTATEURS

Mode

TEXTILE ET VÊTEMENTS

12,000
Entreprises
(2015)

6,941
Millions €
Chiffre d'Affaires
(2015)

5,060
Millions €
Exportations
(2016)

En 2016, le Portugal a exporté des produits du textile et du vêtement vers **182 PAYS**

TOP 5 Marchés d'exportation:

Espagne (35,4%), France (12,3%), Allemagne (8,7%), Royaume-Uni (8,4%), EUA (5,2%).

CHAUSSURE

2,800
Entreprises
(2015)

2,492 Mn€
Chiffre
d'Affaires
(2015)

1,968
Millions €
Exportations
(2016)

En 2016, les exportations du secteur de la chaussure ont eues pour destination près de **166 PAYS**

TOP 5 Marchés d'exportation:

France (21,6%), Allemagne (17,8%), Pays-Bas (13,8%), Espagne (10,2%), Royaume-Uni (6,8%).



SECTEURS EXPORTATEURS PHARMACEUTIQUE

ACTIVITÉS PRINCIPALES

Pharma & Biotech

CA: 1.700 Millions €; Emplois 6100

Équipement Médical

CA: 300 Millions €; Emplois 3600

Santé

CA: 11.000 Millions € ; Emplois 180.000

EXPORTATIONS

En 2016, le Portugal a exporté **1,123 Millions €** de produits pharmaceutiques vers **150 PAYS**

TOP 5 Marchés d'exportation:

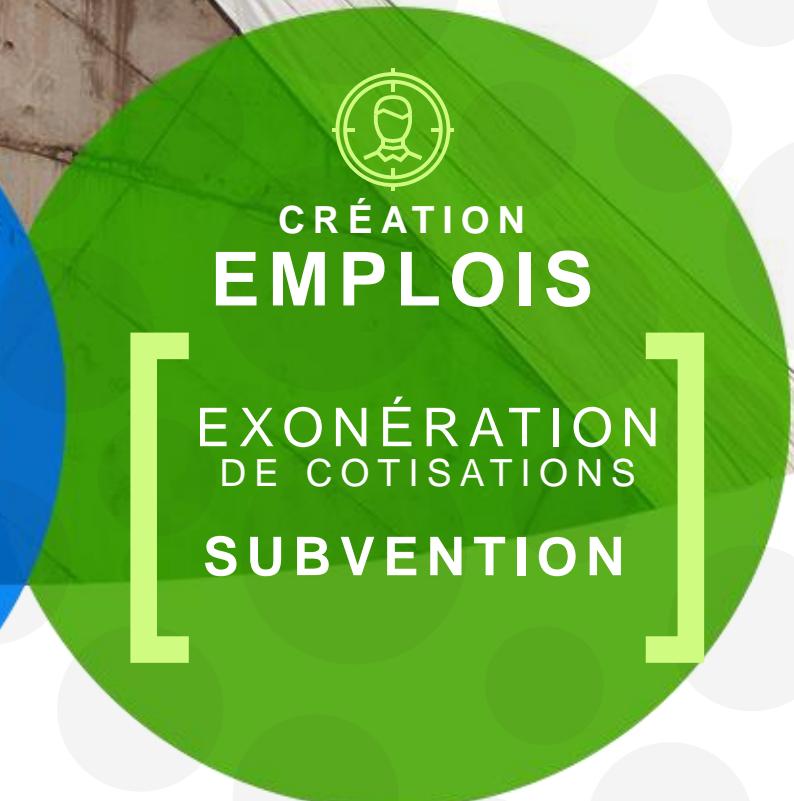
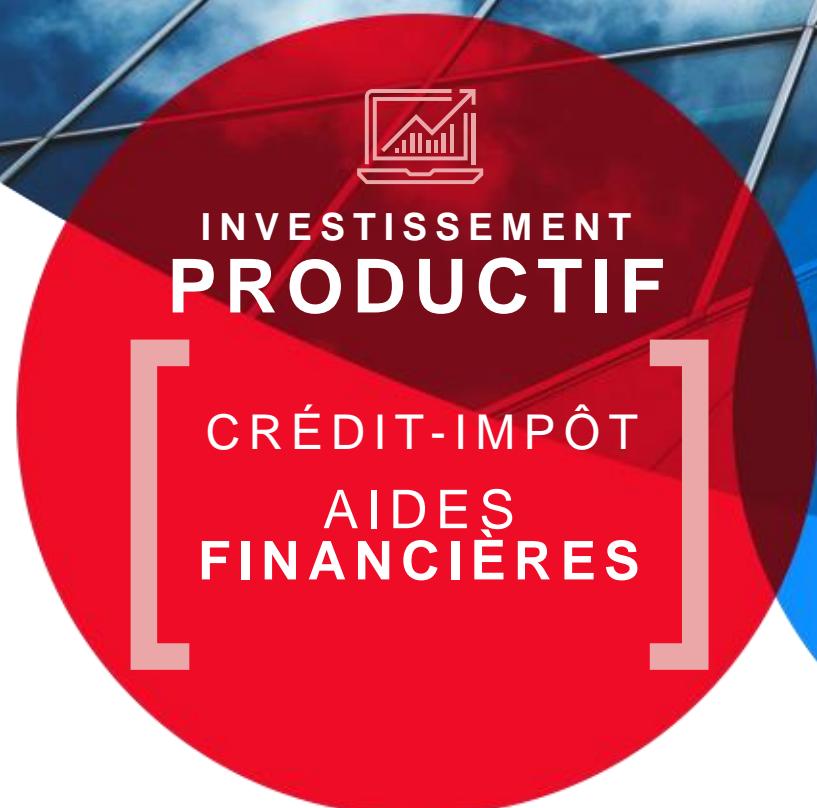
USA (23,4%), Allemagne (14,3%), Royaume-Uni (12,8%), Irlande (8,2%),
Angola (5,5%).

INNOVATION

10 entreprises pharmaceutiques dans le TOP 100 des plus grands investisseurs en R&D au Portugal: **BIAL, HOVIONE, BIOCANT, BLUEPHARMA, TECNIMEDE, EUROTRIALS, UNILFARMA, HIKMA, AMGEN, MEDINFAR**



ATTRACTIVITÉ AIDES AUX ENTREPRISES



ET: RÉGIME FISCAL POUR LES EXPATRIÉS (Taux d'imposition fixe de 20% pendant 10 ans)

QUALITÉ DE VIE



GLOBAL
PEACE INDEX
2018*

#4



WORLDS' BEST
QUALITY OF
LIFE COUNTRY
FOR EXPATS**

#2



Le Portugal est un pays où il fait bon **VIVRE** et **INVESTIR**. C'est un pays sûr, au climat agréable et à l'environnement sans égal, il est doté de bonnes structures culturelles et de soins de santé de grande qualité.

INDEPENDENT

Lisbon emigration: Why millennials are moving to the Portuguese capital in their droves

Sept 26, 2017

"As freelancers and digital nomads make the most of being able to work from anywhere, the city is fast becoming the relocation hub of choice for flexible young professionals"

CNN

The new Berlin? How austerity helped Lisbon's creatives to succeed

Aug 07, 2017

"It's clear everywhere you look that Lisbon is on the up -- and part of its appeal is an art and culture scene that has, until relatively recently, been a well-kept secret."

FINANCIAL TIMES

The Fast Lane: why all the world is going to Lisbon

Sept 22, 2017

"While other countries spend a fortune attracting 'influencers', in Portugal it has happened organically"



Europe's Leading
Destination



World's Leading
Tourist Board

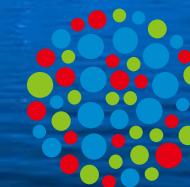


PORUGAL

LE BON CHOIX.
AU BON MOMENT.



PORTUGALGLOBAL.PT



aicep Portugal Global